

Plan de administrare al RATBV S.A.

2017-2021

A. Sumar

B. Prezentare generală

B.1 Prezentare generală

B.2 Parcul auto

B.3 Trasee

B.4 Strategia Municipiului Braşov şi a Zonei Metropolitane Braşov

B.5 Cadrul legal

C. Situaţia actuală (august 2017)

D. Analiza SWOT

E. Strategia pe termen scurt (august 2017 - august 2018)

F. Strategia pe termen mediu(2017 - 2021)

G. Strategia pe termen lung (2017 - 2027)

I. Obiective şi indicatori de performanţă

J. Concluzii

B. Prezentare generală

RATBV S.A. s-a înființat prin transformarea Regiei Autonome de Transport (R.A.T.) Brașov în societate comercială pe acțiuni în cursul anului 2016.

RATBV S.A. este unicul operator de pe raza Municipiului Brașov care efectuează serviciul public de transport local de călători.

RATBV S.A. deține 225 de mijloace de transport în comun care operează pe 40 de trasee.

Începând cu data de 5 august 2017, RATBV S.A. are un nou Consiliu de Administrație format din Cornea George-Mihai – Președinte, Năstase Bogdan-Florin – Vicepreședinte, Geman Marian - membru, Coste Marius – membru, Marin Mircea Ionuț - membru.

Noul Consiliu de Administrație a fost ales pe baza procedurilor definite de OUG 109 din 2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și are un mandat de 4 ani.

Obiectul principal de activitate al RATBV S.A. este ”Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători” – cod CAEN 4931.

B.2 Parcul auto

Parcul auto al RATBV S.A. este format din: 138 autobuze standard, 35 autobuze articulate, 28 de autobuze midi și 24 de troleibuze, după cum urmează:

Nr.	Mărime vehicul	Producător	Tip motor	An fabricație	Număr vehicule S1/S2
1	Autobuz Midi	BMC Probus 215 SCB	Euro 3	2006	28
2	Autobuz Standard	MAN SL	Euro 2	2001-2002	10
3	Autobuz Standard	MAN A 74	Euro 3	2006	41
					15
4	Autobuz Standard	MB Conecto	Euro 3	2004	15
5		MAZ 103-062	Euro 3	2004-2005	11
6	Autobuz Standard	MAZ 103-065	Euro 3	2005	29
7	Autobuz Standard	BMC Procity 320 SLF	Euro 5	2012	10
					5
8	Autobuz Standard	MB Citaro	Euro 2	1999-2001	6
					4
9	Autobuz Articulat	MB O 405 G	Euro 2	1986-1991	8
					2
10	Autobuz Articulat	MAN A 75	Euro 3	2006	10
					15
11	Troleibuz Standard	RENAULT	-	1982-1989	/4
12	Troleibuz Articulat	MAN 152 M 18	-	1988	/1
13	Troleibuz Articulat	VOLVO	-	1984-1989	/9
14	Troleibuz Articulat	FBW 91 GTS	-	1984	/10

B.3 Trasee

Activitatea zilnică de transport public urban de călători se desfășoară cu:

1. Autobuze - pe 24 trasee, cu o lungime totală de 445 km, din care:

în zile lucrătoare, 24 trasee în program 5:30 - 24:00;

în zile de sărbătoare, 23 trasee în program 6:30 - 22:30;

2. Autobuze Midi (BMC) - pe 9 trasee, cu o lungime totală de 123 km din care:

în zile lucrătoare, 9 trasee în program 5:30 - 24:00;

în zile de sărbătoare, 8 trasee în program 6:30 - 22:30;

3. Troleibuze – pe 5 trasee, cu o lungime totală de 96 km, din care:

în zile lucrătoare, 5 trasee în program 5:30 - 24:00;

în zile de sărbătoare, 2 trasee în program 6:30 - 22:30;

Alcătuirea rețelei de transport public s-a realizat pornind de la ideea ca orice călător să poată ajunge, mergând pe jos, de la locuință la cea mai apropiată stație în cel mult 5-10 minute, ceea ce ar corespunde pentru un ritm mediu, unei distanțe de 350 m.

Trasee autobuze standard si articulate

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
1	1	Tur: LIVADA POȘTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Str. Toamnei – Str. Hârmanului – TRIAJ Retur: TRIAJ – Str. Hârmanului – B-dul Kogălniceanu – B-dul I. Maniu – Str. N. Iorga – LIVADA POȘTEI.	19	12,90	45	17,2
2	2	scurt Circular: RULMENTUL – Str. 13 Decembrie - Str. Henri Coanda - Platforma Coresi - Str. Zaharia Stancu - Str. 13 Decembrie – Str. Castanilor - Bd. 15 Noiembrie - Str. Iuliu Maniu - Str. 13 Decembrie - Str. Zaharia Stancu - Platforma Coresi - Str. Henri Coandă - Str. 13 Decembrie – RULMENTUL	18	11,20	50	13,4
		lung Circular: RULMENTUL – Str. 13 Decembrie - Str. Henri Coanda - Platforma Coresi - Str. Zaharia Stancu - Str. 13 Decembrie – Str. Castanilor - Bd. 15 Noiembrie - Str. Iuliu Maniu - Str. 13 Decembrie - Str. Turnului - Facultatea de Construcții - Str. Turnului - Str. 13 Decembrie - Str. Zaharia Stancu - Platforma Coresi - Str. Henri Coandă - Str. 13 Decembrie – RULMENTUL	22	13,20	50	15,8
3	4	Tur: LIVADA POȘTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Str. Toamnei – Str. Hârmanului – B-dul Victoriei – GARĂ BRASOV	13	7,00	30	14,0

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
		<i>Retur:</i> GARĂ BRASOV – B-dul Victoriei – B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – LIVADA POȘTEI				
4	5	<i>Tur:</i> ROMAN S.A. - Calea București – Str. Toamnei - Str. Hârmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – Str. Lungă – Calea Făgărașului – STADIONUL MUNICIPAL.	30	17,10	60	17,1
		<i>Retur:</i> STADIONUL MUNICIPAL – Calea Făgărașului – Str. Lungă – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Calea București – Str. Berzei – Str. Carpaților – Str. Poienelor – ROMAN S.A.				
	lung	<i>Tur:</i> PANSELELOR - Str. Panselelor - Str. Poienelor - ROMAN S.A. - Calea București – Str. Toamnei - Str. Hârmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – Str. Lungă – Calea Făgărașului – STADIONUL MUNICIPAL.	33	18,60	70	15,9
		<i>Retur:</i> STADIONUL MUNICIPAL – Calea Făgărașului – Str. Lungă – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Calea București – Str. Berzei – Str. Carpaților – Str. Panselelor – PANSELELOR				
5	5M	<i>Tur:</i> STADIONUL MUNICIPAL - Sos. Cristianului - Calea Fagarasului - Str. Ioan Clopotel - Sos. Cristianului - DN73 - Str. Cucului - MAGURELE <i>Retur:</i> MAGURELE - Str. Cucului - DN73 - Sos. Cristianului - Str. Ioan Clopotel - Calea Fagarasului - Sos. Cristianului - STADIONUL MUNICIPAL	14	21,80	50	26,2
6	6	<i>Tur:</i> LIVADA POȘTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Str. Zizinului – B-dul Saturn – SATURN.	20	11,40	42	16,3
		<i>Retur:</i> SATURN – B-dul Saturn – Str. Zizinului – Str. Toamnei - Str. Hârmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul Griviței - Str. 13 Decembrie - B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – LIVADA POȘTEI.				
7	9	<i>Tur:</i> RULMENTUL - B-dul 13 Decembrie - Str. Henri Coanda - Platformă Coresi - Str. Zaharia Stancu - Str. 13 Decembrie – Str. Independenței - Str. Buzești - Str. Stadionului - Calea Făgărașului - Stadionul Municipal.	21	13,90	52	16,0
		<i>Retur:</i> Stadionul Municipal - Calea Făgărașului - Str. Stadionului - Str. Buzești - Str. Independenței - B-dul 13 Decembrie - Str. Zaharia Stancu - Platforma Coresi - Str. Henri Coanda - Str. 13 Decembrie – RULMENTUL.				
8	16	<i>Tur:</i> LIVADA POȘTEI – B-dul Eroilor - B-dul 15 Noiembrie – Str. Castanilor – B-dul 13 Decembrie – B-dul Griviței – Str. Stadionului – Calea Făgărașului – Sos. Cristianului - CARAMIDARIEI - STADIONUL MUNICIPAL	21	12,90	45	17,2
		<i>Retur:</i> STADIONUL MUNICIPAL – Calea Făgărașului – Str. Stadionului – B-dul Griviței – B-dul 13 Decembrie – B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – LIVADA POȘTEI				
9	17	<i>Tur:</i> LIVADA POȘTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Calea București - Str. Lacurilor – Str. Stejarului – Str. Brazilor – NOUA.	32	19,10	60	19,1
		<i>Retur:</i> NOUA – Str. Brazilor – Str. Prunului – Str. Lacurilor – Calea București - Str. Toamnei - Str. Hârmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.Iorga – LIVADA POȘTEI.				
10	18	<i>Tur:</i> BARIERĂ BARTOLOMEU – Str. Lunga - Calea Feldioarei – Str. Fantanii – Str. Fagurului – Str. Albinclor – FUNDATURII.	35	19,50	60	19,5
		<i>Retur:</i> FUNDATURII – Str. Albinelor – Str. Fagului – Str. Fantanii – Calea Feldioarei - Str. Lunga - BARIERĂ BARTOLOMEU.				
	lung	<i>Tur:</i> BARIERĂ BARTOLOMEU – Str. Lunga - Calea Feldioarei – Str. Fantanii – Str. Fagurului – Str. Albinelor – IAR GHIMBAV.	37	22,10	60	22,1
		<i>Retur:</i> IAR GHIMBAV – Str. Albinelor – Str. Fagurului – Str. Fantanii – Calea Feldioarei - Str. Lunga - BARIERĂ BARTOLOMEU.				
11	20	<i>Tur:</i> LIVADA POȘTEI – Șirul Livezii – Str. Warthe – Drumul Poienii – POIANA BRAȘOV.	12	25,10	60	25,1
		<i>Retur:</i> POIANA BRAȘOV - Drumul Poienii – Str. Warthe – Șirul Livezii – LIVADA POȘTEI.				
12	21	<i>Tur:</i> TRIAJ – Str. Hârmanului – B-dul Al. Vlașcă – B-dul Saturn – Calea București – Str. Lacurilor – Str. Stejarului – Str. Brazilor - NOUA.	34	20,80	70	17,8

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
		<i>Retur: NOUA – Str. Brazilor – Str. Prunului – Str. Lacurilor – Calea București – B-dul Saturn – B-dul Al. Vlahuță – Str. Hărmanului – TRIAJ.</i>				
13	22	Tur: SATURN – B-dul Saturn – Str. Zizinului – Str. Toamnei – Str. Hărmanului – B-dul Kogălniceanu – B-dul I. Maniu – Str. Cuza Vodă – Str. A. Iancu – Str. Stadionului – STADIONUL TINERETULUI. Retur: STADIONUL TINERETULUI – Str. A. Iancu – Str. Cuza Vodă – Str. Vlad Tepeș – B-dul 15 Noiembrie – Str. Zizinului – B-dul Saturn – SATURN.	28	14,60	51	17,2
14	23	Tur: SATURN – B-dul Saturn – B-dul A. Vlahuță – B-dul Gării – Str. Aurel Vlaicu – Str. Griviței – Str. Stadionului – Calea Făgărașului – Sos. Cristianului – Depozite ILF – Sos. Cristianului – STADIONUL MUNICIPAL Retur: STADIONUL MUNICIPAL – Calea Făgărașului – Str. Stadionului – B-dul Griviței – Str. A. Vlaicu – B-dul Gării – B-dul Vlahuță – B-dul Saturn – SATURN.	34	18,40	65	17,0
15	23B	Tur: TRIAJ – Str. Harmanului – B-dul Gării – Str. A. Vlaicu – Str. Stadionului – Calea Făgărașului – STADIONUL MUNICIPAL Retur: STADIONUL MUNICIPAL – Calea Făgărașului – Str. Stadionului – Str. A. Vlaicu – B-dul Gării – Str. Harmanului – TRIAJ.	22	15,80	60	15,8
16	24	Tur: Livada Poștei – Str. Lungă – Calea Făgărașului – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Fănarului – Str. Institutului – ICPC. Retur: ICPC – Str. Institutului – Str. Fănarului – Str. Spicului – Str. Pelicanului – Str. Lebedei – Str. Egretei – Str. Spicului – Str. Fanarului – Calea Făgărașului – Str. Căramidăriei – Șoseaua Cristianului – Calea Făgărașului – Str. Lungă – Livada Poștei.	29	17,50	50	21,0
17	25	scurt Tur: AVANTGARDEN – Str. Egretei – Str. Spicului – Str. Lanurilor – Str. Agricultorilor – Str. Gh. Doja – Str. Lungă – Str. Stadionului – Bd. Grivitei – Str. Aurel Vlaicu – Bd. Gării – GARA BRASOV Retur: GARA BRASOV – Bd. Gării – Str. Aurel Vlaicu – Bd. Grivitei – Str. Stadionului – Str. Borzesti – Str. Gh. Doja – Str. Molnar Janos – Str. Spicului – Str. Pelicanului – AVANTGARDEN	23	11,80	50	14,2
		lung Tur: AVANTGARDEN – Str. Egretei – Str. Spicului – Str. Lanurilor – Str. Agricultorilor – Str. Gh. Doja – Str. Lungă – Str. Stadionului – Bd. Grivitei – Str. Aurel Vlaicu – Bd. Gării – Bd. Vlahuta – Bd. Saturn – Str. Poienelor – ROMAN Retur: ROMAN – Str. Poienelor – Calea Bucuresti – Bd. Saturn – Bd. Vlahuta – Bd. Gării – Str. Aurel Vlaicu – Bd. Grivitei – Str. Stadionului – Str. Borzesti – Str. Gh. Doja – Str. Molnar Janos – Str. Spicului – Str. Pelicanului – AVANTGARDEN	39	20,50	75	16,4
18	28	scurt Tur: LIVADA POSTEI – Str. Lungă – Calea Fagarasului – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Fanarului – Str. Lanurilor – Str. Agricultorilor – Str. Lanii – Str. Albinelor – Str. Fundaturii – FUNDATURII Retur: FUNDATURII – Str. Fundaturii – Str. Albinelor – Str. Lanii – Str. Molnar Janos – Str. Spicului – Str. Fanarului – Calea Fagarasului – Str. Caramidariei – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Lungă – LIVADA POSTEI.	39	22,90	60	22,9
		lung Tur: LIVADA POSTEI – Str. Lungă – Calea Fagarasului – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Fanarului – Str. Lanurilor – Str. Agricultorilor – Str. Lanii – Str. Albinelor – IAR GHIMBAV Retur: IAR GHIMBAV – Str. Albinelor – Str. Lanii – Str. Molnar Janos – Str. Spicului – Str. Fanarului – Calea Fagarasului – Str. Caramidariei – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Lungă – LIVADA POSTEI.	41	24,80	60	24,8
		catre ICPC Tur: LIVADA POSTEI – Str. Lungă – Calea Fagarasului – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Fanarului – Str. Lanurilor – Str. Agricultorilor – Str. Lanii – Str. Albinelor – Str. Fundaturii – ICPC Retur: ICPC – Str. Fundaturii – Str. Albinelor – Str. Lanii – Str. Molnar Janos – Str. Spicului – Str. Fanarului – Calea Fagarasului – Str. Caramidariei – Sos. Cristianului – Calea Fagarasului – Str. Lungă – LIVADA POSTEI.	41	25,90	60	25,9

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
19	29	Tur: GARĂ BRAȘOV – B-dul Gării - B-dul 13 Decembrie - Str. Independenței - Str. Buzești - Str. Borzești - Str. Ghe. Doja - Str. Lânii - BARTOLOMEU NORD	23	11,10	50	13,3
		Retur: BARTOLOMEU NORD - Str. Lânii - Str. Ghe. Doja - Str. Cosmești - Str. Buzești - Str. Independenței - B-dul 13 Decembrie - B-dul Gării - GARĂ BRAȘOV.				
20	31	Tur: VALEA CETATII – Str. Valea Cetății – Str. Muncii – Str. Carpaților – Calea București – Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.lorga – LIVADA POSTEI.	23	11,80	45	15,7
		Retur: LIVADA POSTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Calea București - Str. Carpaților – Str. Muncii – Str. Valea Cetății – VALEA CETATII.				
21	32	Tur: VALEA CETATII – Str. Valea Cetății – Str. Muncii – Str. Carpaților – Calea București – Str. Toamnei – Str. Hărmanului – B-dul Victoriei – GARĂ BRAȘOV	22	9,40	40	14,1
		Retur: GARĂ BRAȘOV – B-dul Victoriei – B-dul M. Kogălniceanu – B-dul 15 Noiembrie – Calea București – Str. Carpaților – B-dul Muncii – B-dul Valea Cetății – VALEA CETĂȚII.				
22	34	Tur: LIVADA POSTEI – Str. Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Str. Zizinului - Energoreparații - CET Brasov - Str. Timis Triaj - TIMIS TRIAJ	35	18,30	55	20,0
		Retur: TIMIS TRIAJ - Str. Timis Triaj - CET Brasov - Energoreparații – Str. Zizinului – Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul I.Maniu – Str. N.lorga – LIVADA POSTEI.				
23	34B	Circular: TRIAJ - Str. Fdt. Harmanului - Ocolitoare – Str. Zizinului – Bd. A. Vlahuta - Bd. Gării - Bd. Victoriei - B-dul Kogălniceanu – B-dul 15 Noiembrie - Str. Toamnei - Bd. Victoriei - Bd. Gării - Bd. A. Vlahuta - Str. Zizinului - Ocolitoare - Str. Fdt. Harmanului – TRIAJ	39	19,30	60	19,3
24	35	Tur: GARA BRAȘOV – B-dul Victoriei – B-dul Kogălniceanu – B-dul 15 Noiembrie – Calea București – Str. Lacurilor – Str. Stejarului – Str. Brazilor – NOUA.	30	16,90	60	16,9
		Retur: NOUA – Str. Brazilor – Str. Prunului – Str. Lacurilor – Calea București – Str. Toamnei – Str. Hărmanului – B-dul Victoriei – GARA BRAȘOV				
25	36	Tur: LIVADA POSTEI – B-dul Eroilor – B-dul 15 Noiembrie – Str. Castanilor – B-dul 13 Decembrie – Str. Independenței – Str. Aluminului - Str. Bronzului - INDEPENDENTEI.	18	10,00	40	15,0
		Retur: INDEPENDENTEI – Str. Argintului - Str. Bronzului - Str. 1 Decembrie 1918 - Str. Independenței – B-dul 13 Decembrie – B-dul I.Maniu - Str. N.lorga – LIVADA POSTEI.				
26	40	Tur: GARA BRAȘOV – B-dul Gării – Str. A. Vlaicu – B-dul Griviței – Calea Feldioarei - Str. Fantanii – Str. Fagului – Str. Barsei – STUPINI IZVORULUI	33	19,70	55	21,5
		Retur: STUPINI IZVORULUI – Str. Barsei – Str. Fagului – Str. Fantanii - Calea Feldioarei – B-dul Griviței – Str. A. Vlaicu – B-dul Gării – GARA BRAȘOV				
			26			
			427 Km			

Trasee autobuze mici

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
1	14	Tur: LIVADA POSTEI – Str. Lungă – Str. Carierei – FABRICA DE VAR	24	10,40	35	17,8
		Retur: FABRICA DE VAR – Str. Carierei – Str. Lungă – LIVADA POSTEI				
2	15	Tur: TRIAJ - Str. Harmanului - Drumul Coresi - Str. 13 Decembrie - Str. Independentei - Str. Aluminului - Str. Bronzului - INDEPENDENTEI	20	11,30	42	16,1
		Retur: INDEPENDENTEI - Str. Argintului - Str. Bronzului - Str. 1 Decembrie 1918 - Str. Independentei - Str. 13 Decembrie - Drumul Coresi - Str. Harmanului – TRIAJ				
3	17B	Tur: GARA BRASOV - Bd. Garii - Bd. A. Vlahuta - Bd. Saturn - Calea Bucuresti - DNI - TIMISUL DE JOS	31	26,30	70	22,5
		Intros: TIMISUL DE JOS - DNI - Calea Bucuresti - Bd. Saturn - Bd. A. Vlahuta - Bd. Garii - GARA BRASOV				
4	19	Tur: NOUA - Str. Brazilor - Str. Prunului – Artera de sud-est - Ocolitoare – Str. Fdt. Hărmanului – TRIAJ	23	18,30	60	18,3
		Retur: TRIAJ – Str. Hărmanului – Str. Fdt. Hărmanului – Ocolitoare – Artera de sud-est - Str. Prunului – Str. Fonte – Str. Furnalelor - Str. Brazilor – NOUA				
5	37	Circular: CRAITER – Str. Pavilioanelor CFR – Str. Harmanului – Bd. Garii – Bd. Victoriei – Bd. Kogălniceanu – Bd. 15 Noiembrie - Str. Toamnei - Bd. Victoriei - Bd. Garii - Str. Harmanului - Str. Ceferistilor - Str. Dacia - CRAITER	15	7,50	60	7,5
6	41	Scurt Tur: LIVADA POSTEI - Str. Lungă - Str. De Mijloc - Str. Borzesti - Str. Gh. Doja - Str. D. Anghel – Str. Plugarilor – Str. Barsei - STUPINI LUJERULUI	40	20,80	60	20,8
		Retur: STUPINI LUJERULUI - Str. Barsei - Str. Plugarilor – Str. Dimitrie Anghel - Str. Lunga - LIVADA POSTEI				
		Lung Tur: LIVADA POSTEI - Str. Lungă - Str. De Mijloc - Str. Borzesti - Str. Gh. Doja - Str. D. Anghel – Str. Plugarilor – Str. Barsei - Str. Izvorului - Str. Fagurului - Calea Feldioarei - Str. Baciului – BACIULUI	54	28,10	80	21,1
		Retur: BACIULUI - Str. Baciului - Calca Feldioarei - Str. Fagurului - Str. Izvorului - Str. Barsei - LUJERULUI - Str. Barsei - Str. Plugarilor – Str. Dimitrie Anghel - Str. Lunga - LIVADA POSTEI				
7	50	Tur: LIVADA POSTEI - Str. Muresenilor - Str. C. Brancoveanu - Piata Unirii – Str. Cpt. I. Birt – Pe Tocile – Str. Invățătorilor – Str. Podul Cretului - SOLOMON	25	10,90	45	14,5
		Retur: SOLOMON - Str. Podul Cretului - Str. Egalității – Pe Tocile – Cpt. I. Birt – Piata Unirii - Str. Prundului - Poarta Schei - Str. N. Balcescu - B-dul 15 Noiembrie - Str. Castanilor - B-dul I. Maniu - Str. N. Iorga - LIVADA POSTEI				
8	51	Tur: TOCILE - Str. I. Birt - Piata Unirii - Str. Prundului - Poarta Schei - Str. N. Balcescu - B-dul 15 Noiembrie - Str. Castanilor – Str. 13 Decembrie – B-dul Gării – GARA BRASOV	18	10,10	45	13,5
		Retur: GARA BRASOV – B-dul Victoriei – B-dul Kogălniceanu – B-dul Griviței – B-dul 13 Decembrie – B-dul I. Maniu – Str. N. Iorga – Str. Muresenilor - Str. C. Brancoveanu - Piata Unirii - Str. I. Birt – TOCILE				
9	52	Scurt Tur: TOCILE - Str. I. Birt - Piata Unirii - Str. Prundului - Poarta Schei - Str. N. Balcescu - B-dul 15 Noiembrie - Str. Zizinului – B-dul Saturn – Str. Poienelor – ROMAN	28	16,20	60	16,2
		Retur: ROMAN - Str. Poienelor - Calca Bucuresti – B-dul Saturn – Str. Zizinului – Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogălniceanu – B-dul Griviței - Str. 13 Decembrie - B-dul I. Maniu – Str. N. Iorga – Str. Muresenilor - Str. C. Brancoveanu - Piata Unirii - Str. I. Birt – TOCILE				

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
	Lung	Tur: TOCILE - Str. I. Birt - Piata Unirii - Str. Prundului - Poarta Schei - Str. N. Balcescu - B-dul 15 Noiembrie - Str. Zizinului - B-dul Saturn - Saturn - Poienelor - str. Panselelor - PANSELELOR	33	18,50	70	15,9
		Retur: PANSELELOR - str. Panselelor - Poienelor - Calea Bucuresti - B-dul Saturn - Str. Zizinului - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogalniceanu - B-dul Grivitei - Str. 13 Decembrie - B-dul I.Maniu - Str. N.Iorga - Str. Muresenilor - Str. C. Brancoveanu - Piata Unirii - Str. I. Birt - TOCILE				
			9			
			141 Km			

Trasee troleibuze

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
1	3	Tur: VALEA CETATII - Bd. Valea Cetatii - Bd. Muncii - Str. Carpaților - Calea București - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogalniceanu - B-dul Grivitei - Str. Stadionului - ST. TINERETULUI.	27	13,90	60	13,9
		Retur: ST. TINERETULUI - Str. Stadionului - B-dul Grivitei - B-dul 13 Decembrie - Str. Castanilor - B-dul 15 Noiembrie - Calea București - Str. Carpaților - Bd. Muncii - Bd. Valea Cetatii - VALEA CETATII.				
	Lung	Tur: ROMAN S.A. - Str. Poienelor - Str. Carpați - Calea București - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogalniceanu - B-dul Grivitei - Str. Stadionului - ST. TINERETULUI.	25	14,00	60	14,0
		Retur: ST. TINERETULUI - Str. Stadionului - B-dul Grivitei - B-dul 13 Decembrie - Str. Castanilor - B-dul 15 Noiembrie - Calea București - Str. Carpaților - Str. Poienelor - ROMAN				
2	7	Tur: ROMAN S.A. - Str. Poienelor - Str. Carpați - Calea București - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogalniceanu - B-dul Grivitei - Str. 13 Decembrie - RULMENTUL.	29	15,80	60	15,8
		Retur: RULMENTUL - 13 Decembrie - Castanilor - 15 Noiembrie - Calea București - Str. Carpaților - Str. Poienelor - ROMAN S.A.				
	Lung	Tur: VALEA CETATII - Bd. Valea Cetății - Str. Muncii - Str. Carpaților - Calea București - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - B-dul Kogalniceanu - B-dul Grivitei - B-dul 13 Decembrie - RULMENTUL.	32	15,90	60	15,9
		Retur: RULMENTUL - B-dul 13 Decembrie - Str. Castanilor - B-dul 15 Noiembrie - Calea București - Str. Carpaților - Str. Muncii - Bd. Valea Cetății - VALEA CETATII.				
4	8	Tur: RULMENTUL - B-dul 13 Decembrie - B-dul Gării - B-dul Al.Vlahuță - B-dul Saturn -SATURN.	27	14,00	55	15,3
	Retur: SATURN - B-dul Saturn - B-dul Al.Vlahuță - B-dul Gării - B-dul 13 Decembrie - RULMENTUL.					
5	10	Tur: VALEA CETATII - Bd. Valea Cetății - Str. Muncii - Str. Carpaților - Calea București - Str. Toamnei - Str. Hărmanului - TRIAJ.	29	15,30	60	15,3
	Retur: TRIAJ - Str. Harmanului - Bd. Kogalniceanu - B-dul 15 Noiembrie - Calea București - Str. Carpaților - Str. Muncii - Bd. Valea Cetății - VALEA CETATII.					

Nr.	Linia	Traseu	Nr. stații	Lungime [km]	Durata cursei [min]	Viteza medie [km/h]
8	33	Tur: VALEA CETATII – B-dul Valea Cetății – Str. Tâmpci - Str. V. Alecsandri - Str. Carpaților - Str. Poienelor - ROMAN SA.	17	7,20	30	14,4
		Retur: ROMAN SA - Str. Poienelor - Str. Carpaților - Str. V. Alecsandri - Str. Tâmpci - B-dul Valea Cetății - VALEA CETĂȚII.				
			5			
			66 Km			

B.4 Strategia de transport a Municipiului Brașov și a Zonei Metropolitane Brașov

Strategia RATBV S.A. va fi pusă în acord cu Planul De Mobilitate Urbană Durabilă.

Planul De Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) acoperă teritoriul Polului de Creștere Brașov, format din municipiile **Brașov, Săcele și Codlea**, orașele **Ghimbav, Predeal, Râșnov și Zărnești**, comunele **Bod, Budila, Cristian, Crizbav, Feldioara, Hălchiu, Hărman, Prejmer, Sânpetru, Târlungeni și Vulcan** și se referă la perioada **2016 – 2030**.

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă este un document strategic, nivelul de detaliere fiind adaptat în consecință. Astfel, în faza de implementare a PMUD vor fi necesare studii de fezabilitate privind investițiile propuse, conform legislației în vigoare, inclusiv în ceea ce privește amplasamentul exact și soluția tehnică optimă, respectiv analiza impactului asupra mediului pentru proiectele relevante.

PMUD și modelul de transport aferent vor fi actualizate în cadrul unui proces continuu, cu evaluări intermediare detaliate la intervale de 5 ani sau mai des, în funcție de evoluțiile viitoare în zona Polului de Creștere Brașov.

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă a fost **realizat în perioada 2014 – 2015** de un consorțiu internațional de consultanți cu **sprijinul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice și al Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare**

O parte din măsurile identificate urmează a fi finanțate prin Programul Operațional Regional 2014- 2020, care susține creșterea mobilității urbane, prin

realizarea unui sistem de transport eficient, care sa-i determine pe călători sa renunțe la autoturismul personal și să folosească transportul public pentru protejarea mediului înconjurător.

Planul abordează următoarele teme/sectoare:

◇ *Structura și capacitatea instituțională*: Planul prezintă soluțiile pentru asigurarea unei planificări și coordonări corespunzătoare a mobilității la nivelul polului de creștere Brașov și pentru aplicarea legislației europene și naționale

◇ *Transportul public*: Planul oferă o strategie pentru a îmbunătăți calitatea, securitatea, integritatea și accesibilitatea serviciilor de transport public, acoperind infrastructura, materialul rulant și serviciile

◇ *Transportul nemotorizat*: Planul include un pachet de măsuri de creștere a atractivității, siguranței și securității mersului pe jos și cu bicicleta. Infrastructurile existente au fost evaluate și îmbunătățite. Dezvoltarea de noi infrastructuri ia în considerare și alte opțiuni în afara celor de-a lungul rutelor de transport motorizat. Au fost luate în considerare infrastructuri create special pentru biciclete și pietoni, pentru a le separa de traficul motorizat intens și pentru a reduce distanțele de deplasare, acolo unde este a fost posibil. Măsurile privind infrastructura au fost completate de alte măsuri tehnice, bazate pe politici soft.

◇ *Inter-modalitatea*: PMUD contribuie la o mai bună integrare a diferitelor moduri; s-au identificat măsuri menite în mod special să faciliteze transportul și mobilitatea permanentă și multimodală.

◇ *Siguranță rutieră*: PMUD prezintă acțiuni de îmbunătățire a siguranței rutiere pe baza unei analize a problemelor principale de siguranță rutieră și a zonelor de risc din mediul urban studiat.

◇ *Transportul rutier*: Pentru rețeaua de drumuri și transportul motorizat, PMUD abordează tipurile de trafic: în mișcare și staționar. Măsurile propuse au ca scop optimizarea utilizării infrastructurii rutiere existente și îmbunătățirea situației în zonele cu probleme identificate. A fost investigat potențialul de realocare de spațiu rutier altor factori de transport adiacenți sau altor funcții și utilizări publice care nu sunt legate de transport.

◇ *Logistica urbană*: PMUD prezintă măsuri de îmbunătățire a eficienței logistice urbane, inclusiv cele legate de livrarea mărfurilor în mediul urban, reducând factori externi adiacenți, precum emisiile de CO₂, poluanți și zgomot.

◇ *Managementul mobilității*: PMUD include acțiuni pentru a promova o schimbare în modelele de mobilitate durabilă. În acest scop, trebuie implicați cetățenii, angajatorii, școlile și alți factori relevanți.

◇ *Sisteme Inteligente de Transport (ITS)*: Având în vedere că ITS se aplică tuturor modurilor de transport și serviciilor de mobilitate, atât pentru persoane, cât și pentru marfă, acestea pot sprijini formularea strategiei, implementarea politicilor și monitorizarea fiecărei măsuri definite în cadrul unui PMUD.

Proiecte specificate în Strategia de dezvoltare durabilă a Zonei Metropolitane Brașov (2013)

- ◇ Amenajarea stațiilor de transport public;
- ◇ Realizarea sistemelor de transport intermodale urbane și metropolitane;
- ◇ Modernizarea transportului public de persoane în Polul de creștere;
- ◇ Pasaje pietonale subterane
- ◇ Master Plan pentru transport în zona metropolitană;
- ◇ Achiziția de echipamente pentru monitorizarea și gestionarea traficului;
- ◇ Implementarea de sisteme de monitorizare, dirijare a mijloacelor de transport în comun și informare a călătorilor;
- ◇ Sistem de semaforizare / sistematizare a traficului în zona metropolitană;
- ◇ Extinderea transportului public de persoane în zona metropolitană;
- ◇ Reclasificarea drumurilor în cadrul zonei metropolitane;

◇ Înnoirea parcului auto (achiziția de mijloace de transport ecologice, înlocuirea cu prioritate a vehiculelor cu uzură mare și a celor cu un consum ridicat de combustibil cu vehicule care au consumuri reduse sau utilizează combustibili nepoluanți – de exemplu diesel Euro 5 sau 6, GPL sau biogaz);

◇ Cooperare Internațională pentru dezvoltarea de soluții inovatoare / eficiente / durabile pentru transport;

◇ ITS pentru transportul public;

◇ Asigurarea siguranței transportului de persoane și bunuri.

Documentul complet poate fi accesat la următoarea adresă:
<http://www.brasovtransports.ro/wp-content/uploads/2016/05/planul-de-mobilitate-urbana-durabila-brasov.pdf>

Demn de menționat este faptul că o parte din aceste prevederi din Planul de mobilitate au fost implementate sau sunt în curs de implementare, iar strategia RATBV S.A. este pusă în acord cu acest plan.

B.5 Cadrul legal

Reglementări europene

1 REGULAMENTUL (CE) NR. 1370/2007 AL PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI AL CONSILIULUI UNIUNII EUROPENE din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului Uniunii Europene

Reglementări naționale

1. LEGEA nr. 92 din 10 aprilie 2007, privind serviciile de transport public local
2. ORDINUL nr. 353 din 23 noiembrie 2007, pentru aprobarea Normelor de aplicare a Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007

3. ORDINUL nr. 972 din 3 octombrie 2007, pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local și a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local
4. ORDINUL nr. 207 din 29 octombrie 2007, pentru aprobarea Regulamentului-cadru de acordare a autorizațiilor de transport în domeniul serviciilor de transport public local
5. ORDONANȚA GUVERNULUI nr. 27/2011, privind transporturile rutiere
6. ORDINUL nr. 980 din 30 noiembrie 2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind aplicarea prevederilor referitoare la organizarea și efectuarea transporturilor rutiere și a activităților conexe acestora stabilite prin Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere
7. ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ nr. 195 din 12 decembrie 2002, privind circulația pe drumurile publice
8. Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
9. Hotărârea de Guvern nr.123/2002 - Norme metodologice de aplicare a Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
10. Legea nr.52/2003 privind transparența decizională în administrația publică.
11. O.G.97/1999 privind garantarea furnizării de servicii publice în transporturile rutiere și pe căile navigabile interioare, republicată

Reglementări locale

1. Regulamentul privind efectuarea serviciilor de transport public local în Municipiul Brașov, aprobat prin H.C.L. Brașov nr. 160 din 25 februarie 2008, republicată conform H.C.L. Brașov nr. 436 din 29 august 2014
2. Regulamentul privind constatarea și sancționarea contravențiilor la transportul public local de persoane în Municipiul Brașov, aprobat prin H.C.L. Brașov nr. 13 din 25 ianuarie 2013

Reglementări interne

1. Regulamentul privind închirierea spațiilor publicitare aferente caroseriei exterioare a mijloacelor de transport public
2. Regulament privind închirierea spațiului pentru ancorarea de eșarfe publicitare pe stâlpi

Instituții de reglementare

Conform prevederilor legislației în vigoare, principalele instituții de reglementare în domeniul transportului public de persoane sunt următoarele:

Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (A.N.R.S.C)

Este instituția care reglementează activitatea de transport urban de călători, specifică RATBV S.A. Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (A.N.R.S.C.) este o instituție publică de interes național, cu personalitate juridică, ce funcționează, din anul 2008, în subordinea Ministerului Administrației și Internelor și care are ca scop reglementarea și monitorizarea la nivel central a activităților din domeniul serviciilor comunitare de utilități publice. Conform prevederilor Legii nr. 51 din 2006, cu modificările și completările ulterioare, A.N.R.S.C. autorizează autoritatea publică locală, să asigure, să organizeze, să reglementeze, să coordoneze și să controleze prestarea serviciului de transport public desfășurat pe raza administrativ-teritorială a acestuia.

Atribuții:

- reglementează organizarea și funcționarea autorităților de autorizare din cadrul administrației publice locale și județene;
- elaborează norme-cadru privind modalitatea de atribuire a autorizațiilor de transport, a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor, precum și norme-cadru privind stabilirea, ajustarea și modificarea tarifelor, stabilește indicatorii de performanță și modalitățile de evaluare a serviciilor de transport public local;
- elaborează regulamentul-cadru de autorizare a compartimentelor sau serviciilor specializate de transport din cadrul administrației publice locale atât ca autorități de autorizare, cât și ca operatori de transport rutier, dacă este cazul, aprobate prin ordin al președintelui A.N.R.S.C;
- autorizează, după caz, structurile proprii ale consiliilor locale, consiliilor județene, Consiliului General al Municipiului București, precum și ale asociațiilor de dezvoltare care solicită să devină transportatori autorizați;
- monitorizează și sancționează abaterile din activitatea autorităților administrației publice locale, a operatorilor de transport și a transportatorilor autorizați, cu privire la respectarea procedurilor legale de atribuire a gestiunii serviciului și respectiv respectarea procedurilor de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor, în conformitate cu normele-cadru.

Autoritatea Rutieră Română (A.R.R)

Atribuții:

- elaborează regulamente-cadru și caiete de sarcini-cadru pentru efectuarea transportului public local;
- eliberează licențe comunitare și copii conforme ale acestora, certificate de transport în cont propriu și copii conforme ale acestora, licențe de traseu, licențe pentru activități conexe transportului rutier, precum și certificate/atestare pentru personalul de specialitate din domeniul transporturilor rutiere;
- elaborează programul de transport interjudețean și avizează programele de transport rutier județene în sensul armonizării acestora cu programul de transport interjudețean;
- înregistrează operatorii de transport rutier în Registrul electronic național al operatorilor de transport rutier și asigură gestionarea registrului;
- înregistrează întreprinderile care efectuează transport rutier în cont propriu în Registrul electronic național al întreprinderilor și asigură gestionarea registrului;
- asigură activitatea de registru pentru deținătorii de licențe pentru activități conexe transportului rutier;
- eliberează cartele tahografice conducătorilor auto, întreprinderilor, personalului abilitat cu efectuarea controlului privind respectarea prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 37/2007 privind stabilirea cadrului de aplicare a regulilor privind perioadele de conducere, pauzele și perioadele de odihnă ale conducătorilor auto și utilizarea aparatelor de înregistrare a activității acestora, aprobată cu modificări prin Legea nr. 371/2007, cu modificările și completările ulterioare, și operatorilor economici autorizați, conform reglementărilor legale;
- autorizează școlile de conducători auto, instructorii auto și profesorii de legislație rutieră;
- asigură sistemul informatic în vederea atestării profesionale a personalului de specialitate din domeniul transporturilor rutiere, precum și pentru eliberarea certificatelor/atestatelor profesionale;
- eliberează certificate/atestare profesionale pentru persoanele desemnate să conducă permanent și efectiv activități de transport rutier, pentru conducătorii auto care efectuează transport rutier de mărfuri și/sau transport rutier de persoane, pentru conducătorii auto care efectuează transporturi de mărfuri agabaritice și/sau periculoase, pentru conducătorii auto care efectuează transport în regim de taxi, pentru consilierii de siguranță rutieră, precum și pentru profesorii de legislație rutieră și instructorii de conducere auto, în baza reglementărilor emise de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- analizează și rezolvă reclamațiile, sesizările și propunerile privind calitatea serviciilor și modul de acordare a licențelor comunitare și a copiilor conforme ale acestora, a certificatelor de transport în cont propriu și a copiilor conforme ale

acestora, a licențelor de traseu, a licențelor pentru activități conexe transportului rutier, precum și a documentelor de transport specifice;

elaborează și propune spre aprobare Ministerului Transporturilor și Infrastructurii norme și reglementări specifice, inclusiv cele ce definesc sistemul calității prestațiilor de transport rutier;

gestionează efectuarea evaluării de impact asupra siguranței rutiere, auditului de siguranță rutieră, inspecției de siguranță, precum și desfășurarea activităților de formare, atestare, instruire și perfecționare profesională a auditorilor de siguranță rutieră;

asigură activitatea de registru pentru auditorii de siguranță rutieră;

eliberează atestate auditorilor de siguranță rutieră și aplică sancțiuni disciplinare acestora în raport cu gravitatea abaterii;

elaborează și înaintează spre aprobare Ministerului Transporturilor și Infrastructurii liniile directe privind măsurile de siguranță care trebuie aplicate lucrărilor de construcție, reparare și întreținere a infrastructurii rutiere și un program de inspecție care are ca scop garantarea aplicării corespunzătoare a liniilor directe temporare stabilite;

asigură determinarea și actualizarea periodică a costului social mediu al unui accident soldat cu persoane decedate și a costului social mediu al unui accident grav, în condițiile în care ambele se produc în România;

acordă consultanță operatorilor de transport rutier și întreprinderilor care efectuează transport rutier în cont propriu în probleme privind aplicarea reglementărilor interne și internaționale din domeniul transporturilor rutiere, precum și privind întocmirea documentației necesare implementării, funcționării și certificării sistemului de management al calității, conform standardului internațional de organizare SR EN ISO: 9001/2008;

Inspectoratul de Stat pentru Controlul în Transportul Rutier (I.S.C.T.R):

Atribuții: asigură inspecția, controlul și supravegherea modului de respectare a prevederilor legale de către operatorii de transport rutier, întreprinderile de transport rutier în cont propriu, operatorii economici care desfășoară activități conexe transportului rutier, precum și de către instructorii auto autorizați.

Registrul Auto Român (R.A.R.)

Atribuții: autorizează funcționarea atelierelor de întreținere și reparații a mijloacelor de transport din dotare; autorizează activitatea de inspecție și testare din cadrul Stației ITP; atestarea competențelor profesionale a personalului de conducere din atelierelor de întreținere și reparații și stația ITP; asigură efectuarea clasificărilor mijloacelor de transport public etc.

Asociația Metropolitană pentru Dezvoltare Durabilă a Transportului Public Brașov

Este o organizație neguvernamentală, înființată de cele 16 Primării din zona Metropolitană Brașov și de Consiliul Județean Brașov, printr-un demers realizat de Agenția Metropolitană Brașov, din perspectiva realizării unui sistem de transport public centralizat la nivel metropolitan, care să răspundă cerințelor europene privind mobilitatea.

C. Situația actuală:

Societatea RATBV S.A. traversează o perioadă dificilă, anul 2016 a fost încheiat cu o pierdere contabilă de peste 3 milioane de lei și nici în primul semestru din 2017 nu se înregistrează profit, dar odată cu modificările aduse la contractul de servicii, care prevăd un alt cost pe kilometru, există perspective de redresare economică.

Venituri semestrul I 2017: 27.262.013

Cheltuieli semestrul I 2017: 28.729.293

În prezent societatea se confruntă cu probleme de cash-flow, se înregistrează întârzieri de plată atât către unii furnizori, de peste 90 de zile, cât și către ANAF, maxim 30 de zile.

În cadrul personalului societății se constată o lipsă de aproximativ 70 de șoferi angajați față de necesitățile societății (există încadrați aproximativ 250 șoferi și necesarul este de 320).

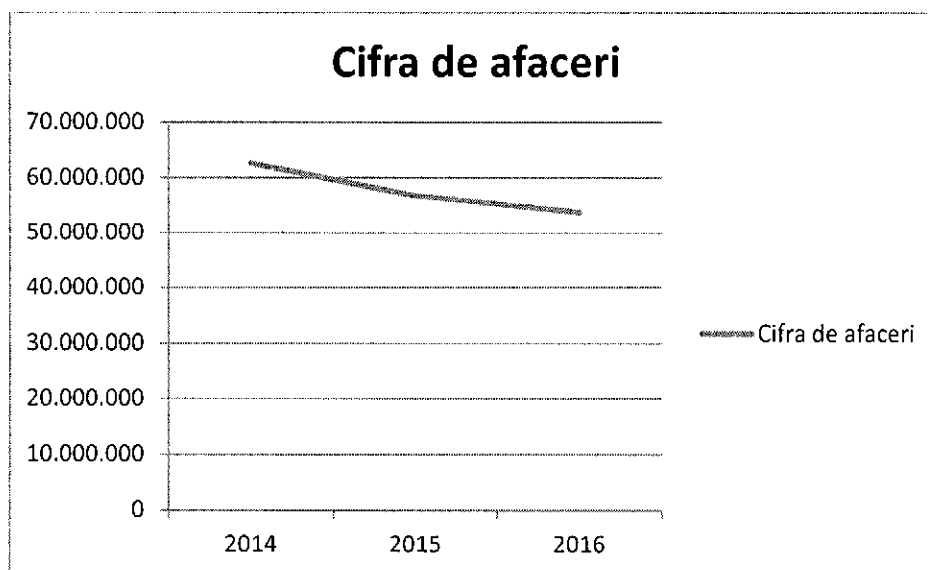
La nivelul parcului auto s-a constatat necesitatea înlocuirii a majorității mijloacelor auto și în acest sens există deja demarate proceduri de achiziție a unui număr de aproximativ 100 mijloace auto noi prin credit oferit de Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare.

Există o serie de litigii în care este implicată SC RATBV S.A., o parte din aceste litigii se referă la încercarea de recuperare a sumei totale de 961.460 lei de la societăți intrate în insolvență și care înregistrează și datorează creanțe către SC RATBV S.A. Și la nivelul imobilelor utilizate de SC RATBV SA se constată nevoia unor reparații urgente, în special în cadrul atelierelor de reparații, unde hidroizolația este distrusă și instalațiile de furnizare a căldurii sunt nefuncționale.

Indicatorii de performanță cuprinși în contractul de servicii încheiat cu Municipiul Brașov nu sunt adesea îndepliniți, cauza identificată până în prezent este reprezentată de nerealizarea numărului de kilometri ca urmare a lipsei șoferilor și a problemelor din parcul auto.

Evolutie indicatori RATBV în perioada 2014-2017

Nr. Crt.	Indicatori	UM	2014	2015	2016	SEM I 2017
1.	Cifra de afaceri	lei	62.597.825	56.733.430	53.675.863	27.220.470
2.	Rezultatul brut (+/-)	lei	4.130.376	7.767.974	-3.470.539	-1.467.280
3.	Nr. mediu salariați	persoane	823	838	829	823
4.	Productivitatea muncii	mii lei/pers.	80	76	66	N/A



D. Analiza SWOT RATBV S.A.

Strengths (Puncte tari) <ul style="list-style-type: none">• Experiența și profesionalismul angajaților RATBV S.A. ,care asigură de zeci de ani un transport public sigur, regulat și cu costuri accesibile.• Sistem modern de informare a călătorilor în stații• Capete de linii modernizate• Dispecerat performant• Sistem de ticketing modern• Un număr relativ mare de clienți fideli	Weaknesses (Puncte slabe) <ul style="list-style-type: none">• Lipsa unui număr mare de șoferi (în luna august 2017 sunt angajați aproximativ 250 șoferi și necesarul ar fi de 320)• Pierdere financiară în anul 2016 si 2017 (sem I).• Acces dificil la credite, deoarece RATBV S.A. nu are cu ce garanta (mijloacele fixe de tip clădiri și terenuri sunt proprietate publică)• parcul auto prezintă un grad mare de uzură fizică și morală și un număr de mare de tipuri, 6 tipuri, care necesită o varietate mare de piese de schimb
Opportunities (Oportunități) <ul style="list-style-type: none">• Credit BERD pentru un număr de aproximativ 100 mijloace de transport în comun noi.• Implicarea activă a principalului acționar (Municipiul Brașov)• Perspectiva unui transport public integrat în zona metropolitană Brasov• Creșterea costului pe kilometru permite unele creșteri salariale la nivelul șoferilor RATBV S.A.• Posibilitatea de a achizitiona mijloace de transport în comun "eco" prin POR Axa 4	Threats (Vulnerabilități) <ul style="list-style-type: none">• Posibilitatea ca să nu se finalizeze contractul de achiziționare mijloace auto prin finanțare BERD• Creșterea salariilor la alte societăți care desfășoară activități de transport și unde șoferii RATBV S.A. pot migra• Posibilitatea apariției în 2019 a altor competitori pe piața transportului public de persoane• Creșterea continuă a traficului urban care va perturba puternic transportul public de călători, dacă nu se asigură din timp sisteme moderne de planificare tehnică și monitorizare on-line a traficului, asistate de echipamente digitale și măsuri de organizare și coordonare a traficului transportului public de călători pe căi rezervate și cu priorități de circulație;

E. Strategia pe termen scurt (august 2017-august 2018)

Direcțiile de dezvoltare ale RATBV S.A., definite și operaționalizate prin prezentul Plan de Administrare au la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a societății în raport cu principalii săi stakeholderi, mai precis consumatori, autoritatea tutelară, autoritățile de reglementare, organisme de control, proprii angajați și toate celelalte categorii de stakeholderi interni și externi în general.

Membrii Consiliului de Administrație al RATBV S.A. intenționează ca, pe durata mandatului pentru care au încheiat contracte de mandat cu autoritatea tutelară, să depună toate diligențele pentru ca societatea să fie tratată de către toți partenerii ei din mediul economic și social ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată, din punct de vedere al practicilor manageriale, la cerințele și standardelor de calitate ale Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale Societății vor fi reprezentate de activitatea de prestări de servicii de transport public de călători pentru populație, care generează practic valoarea adăugată pentru Societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia, dar și activități conexe și de investiții ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, în acest sens, unul dintre obiectivele strategice ale RATBV S.A. fiind acela al atragerii de noi resurse financiare și fonduri direcționate către modernizarea Societății, creând astfel noi locuri de muncă, noi perspective de dezvoltare profesională, noi standarde de calitate pentru serviciile prestate inclusiv orientarea clienților și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de calitate, mediu și securitatea muncii.

Prezentul Plan de Administrare a avut în vedere, la elaborarea lui, de premisele și liniile de dezvoltare regională, adică de extindere a arealului în care își desfășoară activitatea Societatea în acest moment, mai precis trecerea Societății de la nivelul de operator local la statutul de operator regional, mai precis de la strict raza Municipiului Brașov la întreaga zonă Metropolitană Brașov, în conformitate cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă. La elaborarea Planului de Administrare s-a ținut cont și de evoluția forței de muncă din piața muncii aferentă zonei urbane a Municipiului Brașov, dar și a celei Metropolitane, fiind necesară implementarea unor politici de stimulare a mobilității forței de muncă și promovarea conceptului de flexisecuritate, în sensul creșterii adecvării calificărilor profesionale la cerințele aflate într-o rapidă schimbare ale pieței muncii, printr-o ofertă de formare inițială mai largă și prin aplicarea de programe de formare profesională continuă.

Măsurile privind eficientizarea, reorganizarea și restructurarea activității societății au în vedere următoarele aspecte:

- reducerea cheltuielilor;
- verificarea consumurilor de carburanți și, dacă se descoperă sustrageri, stoparea furtului de carburanți;
- creșterea veniturilor;
- atragerea de călători de la alte tipuri de transport;
- asigurarea unui raport optim între numărul de călători transportați și parcursul mijloacelor de transport, adică: *o maximizare a numărului de călători transportați și o minimizare a parcursului mijloacelor de transport.*

În perioada august 2017 - august 2018 obiective prioritare la nivelul RATBV S.A. vor fi:

1. **Finalizarea procedurii de contractare a creditului BERD și achiziționarea unui număr de aproximativ 100 mijloace auto destinate transportului de persoane.**
2. **Pregătirea și susținerea unei politici de creșteri salariale, în special pentru șoferii din cadrul RATBV S.A., scopul respectivei politici de creșteri salariale fiind acela de a avea suficienți șoferi pentru a putea deservi regulat toate liniile la toate orele programate.**
3. **Începerea și finalizarea unei proceduri de desemnare a directorilor societății în conformitate cu OUG 109/2011.**
4. **Inventarierea mijloacelor auto și fixe ale RATBV S.A., având în vedere și continuarea procesului de departajare a patrimoniului propriu al societății față de patrimoniul public aflat în administrare (concesiune).**
5. **Îmbunătățirea percepției publicului la adresa RATBV S.A. prin elaborarea unei strategii de comunicare.**
6. **Achiziționarea unui număr de 6 autobuze de capacitate redusă, necesare pentru viitorul traseu Poiana Mică – Poiana Brașov.**
7. **Urgentarea procedurilor pentru realizarea de reparații la nivelul imobilelor folosite de RATBV S.A.**

E. 1 Pentru a finaliza procedura de modernizare a parcului auto prin intermediul creditului de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), ne propunem:

- desemnarea unei echipe de proiect cu îndatoriri clare și termene de realizare pentru fiecare membru al echipei de proiect.
- analize săptămânale pe această temă.

- stabilirea unei proceduri clare de comunicare și de verificare a respectării termenilor atât în relația cu BERD, cât și cu Municipiul Brașov

E. 2 Conducătorii auto sunt esențiali în activitatea RATBV S.A. Analizând tendințele pe piața forței de muncă, descoperim că șoferii profesioniști care au categoriile necesare pentru conducerea mijloacelor auto pentru transportul călătorilor au și categoriile necesare pentru a efectua transporturi TIR în zona UE. Pe această piață în ultimii 4 ani a existat o creștere masivă la nivelul firmelor românești care oferă astfel de servicii, această piață a apărut de la intrarea României în Uniunea Europeană în anul 2007, dar s-a dezvoltat masiv după 2012.

Salariile oferite șoferilor sunt de peste 2.000 euro net/lună pentru cei care lucrează în exteriorul României. RATBV S.A. trebuie să reacționeze la aceste mișcări pe piața forței de muncă, apreciem că în primul rând trebuie să prezentăm avantajele locului de muncă, programul fix, posibilitatea a fi aproape de familie.

Dincolo de aceste avantaje trebuie să avem însă în vedere și creșteri salariale, prima etapă va fi începând cu septembrie 2017, dar considerăm că trebuie planificate și alte etape.

De asemenea, avem în vedere crearea unui sistem de colaborări cu unitățile de învățământ și dezvoltarea acestuia în vederea acoperirii necesarului de angajați calificați.

E. 3 Alegerea echipei de management în conformitate cu OUG 109 din 2011, completată cu Legea 111 din 2016, privind governanța corporativă a întreprinderilor publice este o prioritate pentru noul Consiliu de Administrație.

Este important să avem desemnați cei patru directori (General, Economic, Tehnic și Exploatare), deoarece mandatele pe 4 ani vor aduce stabilitate și predictibilitate.

Acordăm atenție acestei proceduri și vom încerca să o parcurgem rapid, dar fără a afecta calitatea, pentru că vorbim de directori pe 4 ani și trebuie să încercăm să aducem în societate cele mai bune persoane care să ocupe aceste posturi. Apreciem ca foarte importantă alegerea echipei de directori executivi ai societății în vederea îndeplinirii prevederilor prezentului Plan de Administrare.

E. 4 Pentru a avea o imagine corectă asupra parcului auto al RATBV S.A. considerăm necesar un inventar detaliat al fiecărui mijloc de transport, cu evidențierea anului de fabricație, a gradului de uzură, kilometrilor parcurși și a eventualelor probleme tehnice.

De asemenea, considerăm necesară și o evaluarea a imobilelor și a instalațiilor folosite de RATBV S.A.

Aceste informații vor fi folosite în analiza soluțiilor de modernizare și eficientizare a societății.

E. 5 Strategia de comunicare a Consiliului de Administrație al RATBV S.A. pentru perioada 2017 – 2021

Premise

Pentru RATBV S.A. activitatea de informare, rezolvare a petițiilor și publicitate reprezintă o prioritate, fiind obiectul unor măsuri propuse de Consiliul de Administrație al societății.

În acest sens, a fost elaborată o succintă strategie de comunicare, prin acest demers stabilindu-se direcțiile de acțiune pentru perioada 2017 - 2021 în ceea ce privește activitatea de informare a tuturor categoriilor de clienți a RATBV S.A.

Necesitatea stabilirii unor direcții directoare este dată și de contextul actual al desfășurării activității societății, în perioada menționată fiind prevăzute a se produce unele schimbări semnificative, cu impact major asupra tuturor clienților, indiferent dacă aceștia sunt utilizatori ai serviciilor de transport public de călători, instituții administrative, parteneri contractuali sau reprezentanți mass-media ori ai societății civile.

Context și principii

La sfârșitul anului trecut, Consiliul Local al Municipiului Brașov a aprobat Contractul de servicii publice încheiat între Municipiul Brașov și societatea RATBV S.A., document în care au fost inserate și o serie de demersuri ce trebuie întreprinse în vederea informării tuturor clienților societății, cu precădere a utilizatorilor mijloacelor de transport în comun.

Comunicarea societății RATBV S.A. cu mass-media este la acest moment într-un stadiu satisfăcător, această modalitate fiind cea mai uzitată pentru informarea călătorilor, însă se simte nevoia unei informări mai directe și mai prompte, prin mijloace mai diverse, cu toate categoriile de public, dar fără a se genera costuri suplimentare relevante.

Principiile de bază care stau la baza elaborării și punerii în aplicare a unei strategii de comunicare pentru perioada 2017 - 2021 și care au reprezentat fundamentul acțiunilor de informare anterioare se referă la:

- Transparență
- Constanță
- Flexibilitate
- Promptitudine
- Neutralitate politică

- Răspundere socială.

Viziune, scop și obiective

Viziunea Consiliului de Administrație al RATBV S.A. asupra activității de comunicare se referă la stabilirea unei modalități de abordare a schimburilor de informații transparente și eficiente cu toate publicurile, indiferent dacă unul sau altul este beneficiar sau nu al serviciilor de transport public de călători sau al altor tipuri de servicii oferite de societate, astfel încât clienții de toate categoriile să fie permanent în posesia unor date corecte referitoare la activitatea desfășurată de RATBV S.A.

Scopul demersului se referă la schimbarea "filosofiei" de comunicare, prin punerea accentului pe comunicarea activă și pro-activă în detrimentul celei reactive, pentru toate domeniile de activitate ale societății.

De asemenea, aplicarea prezentului minim plan pentru acest domeniu își propune schimbarea percepției unei părți a comunității locale cu privire la calitatea serviciilor oferite, în special al celui de transport public de călători, în contextul dificultăților întâmpinate în ultima perioadă, fapt reliefat și de numărul de sesizări și reclamații:

Categorie petiție	An 2014	An 2015	An 2016
Nerespectarea programului (inclusiv curse nerealizate)	401	394	308
Comportament șoferi	197	219	154
Ticketing (automate și lipsa punctelor de vânzare)	106	189	161
Solicitări de anulare a contravențiilor	84	80	70
Solicitări de modificare orare/trasee	93	98	156
Aglomeratie în mijloacele de transport în comun	22	25	21
Comportament controlori	29	25	32
Alte sugestii/solicitări	89	72	82
Alte sesizări/reclamații	114	122	236
Total	1135	1224	1220

Asigurarea coerenței fluxului de informații și a acurateții acestora reprezintă cele mai importante obiective ale activității de comunicare. Mesajele transmise publicului larg vor fi formulate clar și concis, folosindu-se un limbaj comun și accesibil, informațiile transmise putând fi receptate corespunzător de public.

Instrumente de comunicare

În perioada 2017 – 2021, Consiliul de Administrație al RATBV S.A. va implementa măsuri de utilizare a unei game largi de instrumente și mijloace de comunicare atât cu presa, cât și direct cu toate celelalte categorii de public, cel mai uzitat dintre acestea urmând a fi în perioada imediat următoare comunicatul de presă. De asemenea, o atenție deosebită va fi acordată emisiunilor de tip "talk-show" difuzate de televiziunile locale, informațiilor difuzate în buletinele de știri, precum și articolelor din presa scrisă și online ori difuzarea de fly-ere. Prioritară devine și reparația societății în zona comunicării de pe rețelele de socializare.

De menționat faptul că acțiunile de informare întreprinse în zona comunicării directe sau prin intermediul presei vor fi corelate cu demersurile legate de activitatea de răspunsuri la sesizări și reclamații, precum și cu cele de marketing.

Demersuri concrete ce urmează a fi realizate

1. Întocmirea și difuzarea unor comunicate de presă referitoare la toate schimbările ce vizează publicurile societății, precum și la demersurile întreprinse pentru îmbunătățirea calității serviciilor oferite
2. Realizarea unei campanii de informare cu privire la viitoarele niveluri salariale pentru unele categorii de salariați, în special conducători auto, în vederea atragerii de candidați pentru ocuparea posturilor vacante.
3. Participarea conducerii executive și a purtătorului de cuvânt al societății la emisiuni de televiziune de tip talk-show.
4. Reînființarea paginii de Facebook a societății, în vederea unei comunicări mai directe cu clienții RATBV S.A.
5. Înființarea unui cont de Twitter, cu ajutorul căruia călătorii să fie informați cât mai rapid cu privire la evenimentele/incidentele care afectează circulația mijloacelor de transport în comun.
6. Realizarea și distribuția unor fly-ere care să conțină date și indicații precise referitoare la serviciile oferite de societate.
7. Punerea în funcțiune a unui sistem de newsletter, în condițiile în care pe site-ul societății există deja această secțiune, momentan aceasta fiind nefuncțională.

Publicul-țintă

Prezenta strategie de comunicare a RATBV S.A. are definit drept public - țintă mai multe grupuri de persoane, cărora li se adresează, direct sau indirect:

- Factori de decizie din cadrul administrației publice locale sau altor instituții
- Călători și alți beneficiari ai serviciilor oferite de societate
- Membri ai comunității care pot fi convinși de calitatea serviciilor oferite
- Actuali sau potențiali viitori parteneri contractuali

E. 6 Ca răspuns la intenția Municipality Brașov de a avea un traseu de transport între Poiana Mică (noua parcare) și cele două telecabine din Poiana Brasov, RATBV S.A. a început demersurile de identificare a celei mai bune soluții tehnice și financiare pentru acest traseu.

Soluția identificată de actualul management este achiziționarea unui număr de 6 autobuze de capacitate redusă prin leasing operational (soluție adoptată pentru a nu afecta indicatorii financiari preaprobați în discuțiile pentru creditul BERD).

În perioada septembrie - noiembrie 2017 se vor face toate demersurile legale pentru această procedură de achiziție. Acest nou traseu va aduce venituri suplimentare la bugetul RATBV S.A.

E. 7 Membrii Consiliului de Administrație au efectuat o vizită în mai multe zone ale sediului central RATBV S.A., situat pe str. Hărmanului nr. 49, am aflat astfel de o problemă majoră la nivelul atelierelor de reparații, respectiv faptul că hidroizolația este distrusă, instalațiile de încălzire sunt nefuncționale și iluminarea este deficitară. Întrucât sediul este în proprietatea Municipiului Brașov, dorim urgentarea procedurilor pentru efectuarea reparațiilor urgente, astfel încât activitatea societății să nu fie afectată, în special în sezonul de iarnă.

G. Strategia pe termen mediu (august 2017-august 2021) - Obiective

- Dezvoltare a parcului auto și a infrastructurii de operare prin Programului Operațional Regional 2014 - 2020, Axa Prioritară 4

Sprijinirea demersurilor pentru dotarea RATBV S.A cu mijloace de transport ecologice electrice (troleibuze / autobuze electrice/ autobuze hibrid) și dezvoltarea infrastructurii de operare aferentă acestor tipuri de vehicule prin accesarea finanțării disponibile în cadrul Programului Operațional Regional 2014 - 2020, Axa Prioritară 4 - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile, Obiectivul specific 4.1 – Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ prin investiții bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă.

Prin Obiectivul specific 4.1 din POR 2014-2020 sunt sprijinite acele proiecte care dovedesc că au un impact pozitiv direct asupra reducerii emisiilor de echivalent

CO₂, generate de transportul rutier motorizat de la nivelul municipiilor reședință de județ și al zonelor funcționale urbane (în continuare Z.F.U.) ale acestora. Punctul de plecare în identificarea acestor proiecte se regăsește în analiza efectuată, direcțiile de acțiune și în măsurile propuse în Planurile de Mobilitate Urbană Durabilă (în continuare P.M.U.D.) ale municipiilor reședință de județ sau elaborate inclusiv la nivel de zone periurbane/metropolitane, conform prevederilor legale.

P.M.U.D. reprezintă o strategie sectorială de transport, care analizează în principal impactul scenariilor de transport, constituite din pachete integrate de proiecte finanțabile din diverse surse, iar în ceea ce privește proiectele individuale, P.M.U.D. oferă, de regulă, doar o analiză preliminară a acestora. Având în vedere acest lucru, impactul proiectelor individuale din P.M.U.D asupra reducerii de echivalent CO₂, va fi detaliat în cadrul unor studii de analiză a traficului realizate la nivelul ariei de studiu a proiectului. Desigur, studiile de trafic se vor dezvolta ținând seama de prognozele, tendințele generale, analizele, datele etc. din P.M.U.D. Aceste aspecte vor fi detaliate în cuprinsul secțiunilor următoare ale prezentului document, precum și al anexelor și modelelor la acesta.

Reducerea de echivalent CO₂ din transport la nivelul ariei de studiu este definită ca diferența, pentru un an stabilit (de ex. primul an de după implementarea proiectului), dintre emisiile totale de echivalent CO₂ al celui mai posibil scenariu „fără proiect” („A face minimum”) și emisiile totale de echivalent CO₂ pentru scenariul „cu proiect” („A face ceva”). Se va avea în vedere faptul că cel mai posibil scenariu „A face minimum” presupune continuarea situației existente, dar poate include și unele investiții care sunt așteptate să se realizeze înainte de anul de prognoză respectiv. Astfel, acest scenariu poate include și investiții aflate în implementare sau cu avizele luate (pentru care finanțarea a fost deja obținută) și care se așteaptă să fie finalizate înainte de anul avut în vedere. Calcularea emisiilor de echivalent CO₂ pentru scenariile „A face minimum” și „A face ceva” se va realiza la nivelul ariei de studiu a proiectului.

- Proiect inclus în Planul de Mobilitate Urbană Durabilă (Nr. proiect: PT1a)
- Accesarea finanțării o poate face numai Primăria Municipiului Brașov
- Fonduri disponibile per proiect: 20 milioane euro
- Proiectul poate viza achiziția a 20 – 35 vehicule electrice/hibride și infrastructura de operare necesară (garaje vehicule, stații / rețea de alimentare a vehiculelor etc)

- Pregătirea în vederea extinderii traseelor de transport în zona metropolitană Brașov.

Autoritatea de transport metropolitan este constituită juridic (Asociația Metropolitană pentru Dezvoltarea Durabilă a Transportului Public Brașov). A

fost realizată o versiune de lucru a unui Regulament de transport metropolitan, a fost publicată intenția de atribuire directă în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene.

În acest context RATBV S.A. trebuie să înceapă pregătirea capacității operaționale (parc auto) și umane pentru a putea opera aceste rute adiționale.

- Definirea unor proceduri clare privind îmbunătățirea stării tehnice a mașinilor.
- Îmbunătățirea interacțiunii dintre client și RATBV SA.
- Îmbunătățirea infrastructurii IT a RATBV S.A.
- Implementarea unui sistem funcțional de planificare a resurselor întreprinderii (din engleză: ERP).
- Implicarea proactivă a RATBV S.A. în cadrul instituțiilor de învățământ pe domeniul de activitate al RATBV S.A., prin acordarea de burse elevilor potențiali viitori angajați ai RATBV S.A. la finalizarea cursurilor și chiar implementarea de strategii de creare a unui plan de carieră. În acest sens dorim continuarea și extinderea parteneriatului deja existent.
- Realizarea unei analize comparative cu societăți similare din România și din străinătate care să conțină nr. de kilometri, cost pe kilometru, categorii mari de cheltuieli și pe structura de personal. Această analiză ar fi utilă pentru luarea deciziilor de dezvoltare strategică a companiei și pentru a putea demonstra că RATBV S.A. este un operator eficient de transport (în vederea obținerii avizului de la Consiliul Concurenței pe contractul de servicii publice).
- Implementarea unor metode de determinare a cererii de transport, care pot include sisteme automate de contorizare a pasagerilor, analiza fluxuri călători s.a.
- Evaluarea și îmbunătățirea traseelor de transport.

Planurile de transport pentru noi dezvoltări

Planurile de transport ar putea reprezenta un pachet de acțiuni pentru a încuraja opțiunile de călătorie sigure, sănătoase și durabile pentru anumite organizații sau locații, cum ar fi centre medicale mari, centre comerciale, dezvoltări rezidențiale mari, universități etc. Scopul lor ar fi de a planifica acțiuni relevante, fezabile și susceptibile de a fi eficiente în schimbarea opțiunilor de transport. Stabilirea de planuri de transport în noile dezvoltări majore comerciale și rezidențiale în Brașov ar putea fi realizată prin construirea pe procese existente sau dezvoltarea unor noi.

În acest moment planurile de transport puse în aplicare pentru noile dezvoltări comerciale și industriale majore și planurile de transport implementate pentru dezvoltarea rezidențială nouă, asociate cu centrele de activitate strategică din Brașov și zona metropolitană nu există.

Program de schimbare a comportamentului călătorilor

Programele de schimbare a comportamentului în călătorii utilizează educația, informațiile, stimulentele și alte abordări bazate pe marketing pentru a convinge și a ajuta oamenii să reducă nevoia de a călători cu autoturismele personale și să crească activitatea fizică făcând schimbări voluntare în obiceiurile și modelele de călătorie. Printre aceste schimbări se numără reducerea utilizării mașinilor și creșterea ponderii călătoriilor prin alternative cum ar fi mersul cu bicicleta, mersul pe jos, transportul public. Programele de schimbare a comportamentului în călătorii realizează aceste schimbări ale cererii prin schimbarea percepțiilor sau a atitudinilor față de opțiunile de călătorie alternative. Programele de schimbare a comportamentului de călătorie se adresează în general gospodăriilor, locurilor de muncă și școlilor.

Programe integrate de schimbare a comportamentului de călătorie livrate în Brașov și zona metropolitană cu modificări la fiecare 4 ani (în comunități, primării, etc).

Programe la locul de muncă livrate în centrele principale de activitate și în dezvoltarea orientată spre tranzit (Brașov Business Park, Centrul orașului, zona Tractorul –IBM- Raiffeisen-etc).

Programe școlare oferite tuturor școlilor din regiunea Brașov și zona metropolitană.

Modele de schimbare a comportamentului la călătoriile la locul de muncă livrate în Brașov și zona metropolitană, concentrându-se pe domenii prioritare identificate, cum ar fi centrele de activitate majore și evoluțiile orientate spre tranzit.

II. Strategia pe termen lung (2017- 2027)

Implicarea în definirea strategiei de transport în zona Metropolitană, propunerea unor rute îmbunătățite, propunerea unor modificări la nivelul infrastructurii rutiere care să faciliteze transportul în comun.

Implicarea în proiecte de cercetare - dezvoltare care să aducă beneficii financiare și de imagine RATBV S.A.

I. Obiective și Indicatori de performanță

1. Obiective strategice generale

- Gestionarea pe principii economice și de eficiență a serviciului;
- Asigurarea sănătății și siguranței călătorilor și angajaților;
- Administrarea și exploatarea eficientă a sistemului de transport public local de persoane;
- Informarea și consultarea permanentă a călătorilor;
- Plata tuturor datoriilor către bugetul de stat, bugetul local și bugetul general consolidat în termenul maxim prevăzut de legislația în vigoare

Criterii de performanță economico - financiari

Obiectivul asumant este aducerea RATBV S.A. pe profit atât operational, cât și contabil.

Nr. crt.	Indicator de performanță	Număr puncte
1	Creșterea cifrei de afaceri cu minim 1,5% pe an față de anul precedent	20 puncte
2	Reducerea pierderilor contabile din anul precedent cu minim 25%, până la ducerea pe profit a societății și apoi menținerea pe profit a societății	30 puncte
3	Plata facturilor restante astfel încât la finalul anului să nu mai existe facturi restante cu perioada mai lungă de 90 de zile	10 puncte
4	Indicele de satisfacție al clienților, exprimat prin reducerea numărului de reclamații raportat la numărul de kilometri parcurși, scăderea va fi de minim 2,54%	20 puncte
5	Creșterea gradului de îndeplinire a Planului de Servicii cu 0,57% față de anul precedent	10 puncte
6	Înnoirea parcului auto astfel încât mijloacele de transport pasageri cu vechime mai mică de 4 ani utilizate de RATBV să reprezinte la sfârșitul anului 2018 minim 10%, la sfârșitul anului 2019 minim 15%, la sfârșitul anului 2020 minim 20%	10 puncte

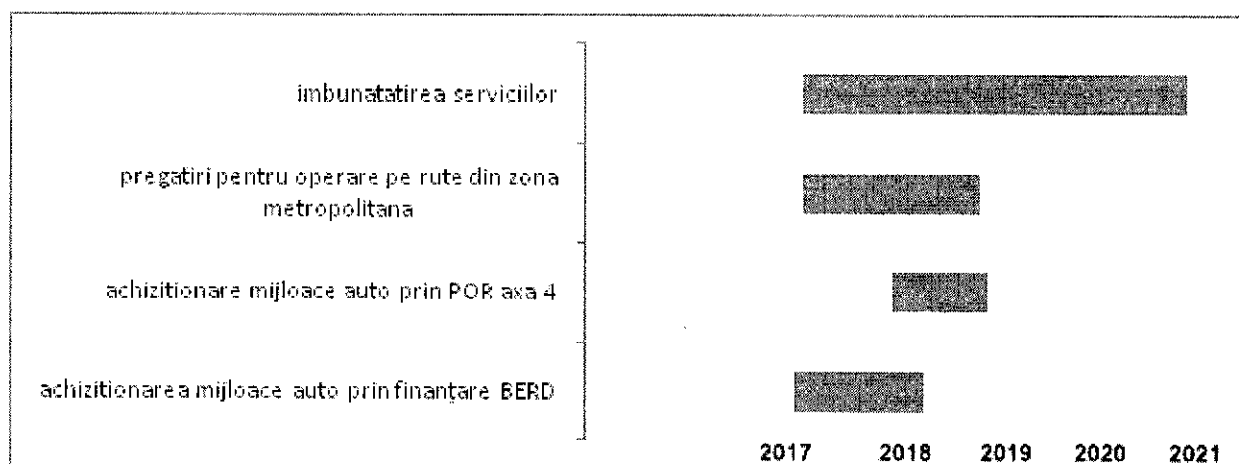
În calculul numărului de puncte acordat pentru fiecare indicator se va lua ponderea de îndeplinire a indicatorului.

Nr puncte acordate = (indicator de performanță realizat / indicator de performanță estimat) * nr. puncte indicator. La indicatorul 2 (reducere pierderi) se va lua ca punct de referință anul 2016, anul anterior preluării mandatului de către noul Consiliu de Administrație.

Criterii de performanță privind calitatea serviciilor – relația cu clienții

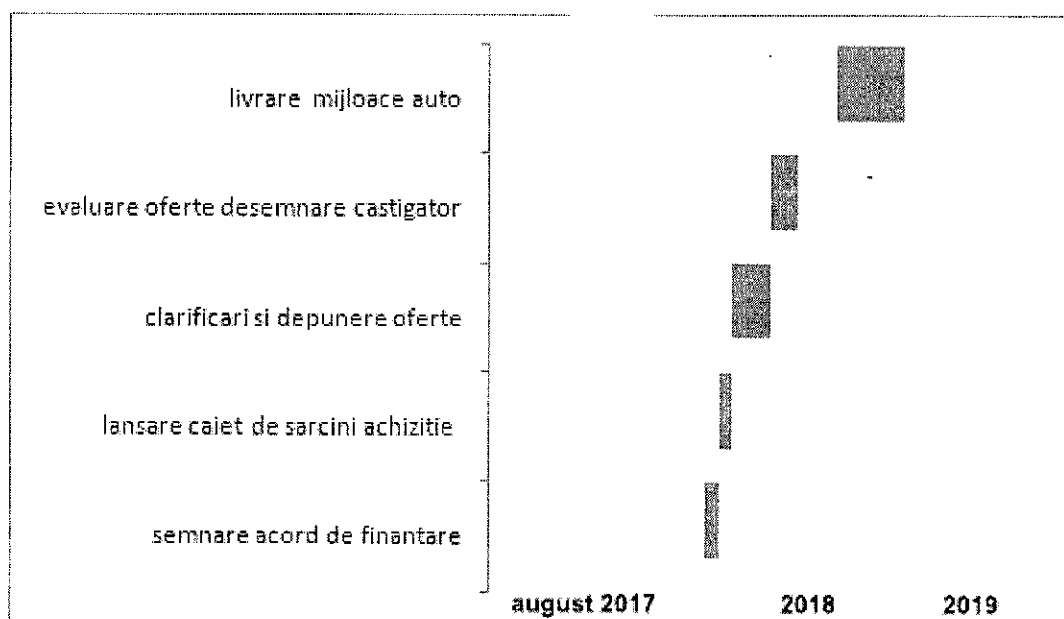
- Punctualitate;
- Frecvență;
- Accesibilitate;
- Preț suportabil;
- Competență și profesionalism din partea personalului.

Obiective majore	Data început		Data final
Achiziționarea mijloace auto prin finanțare BERD	aug.17		dec.18
Achiziționare mijloace auto prin POR axa 4	aug.18		aug.19
Pregătiri pentru operare pe rute din zona metropolitană	sep.17		iul.19
Îmbunătățirea serviciilor	sep.17		sep.21



Etape estimative ce urmează a fi derulate în cadrul achiziției de mijloace auto prin credit BERD

Etapa	Data început	Data final
semnare acord de finantare	nov.17	dec.17
lansare caiet de sarcini achizitie	dec.17	ian.18
clarificari si depunere oferte	ian.18	apr.18
evaluare oferte desemnare castigator +/- contestatii	apr.18	iun.18
livrare mijloace auto	sep.18	feb.19



J. Concluzii

Deciziile privind politicile publice pot influența negativ activitatea economică a RATBV S.A. și nu pot fi contracarate prin măsurile luate de Consiliu de Administrație, dar la momentul realizării acestui plan de administrare considerăm că există o sinergie de idei între Consiliul de Administrație și deciziile Autorității Publice responsabile.

Administrarea companiei pe perioada mandatului Consiliului de Administrație va viza continuarea demersurilor de modernizare și re tehnologizare a societății, la nivelul întregii arii de operare, asigurarea serviciilor de înaltă calitate pentru clienți și condiții de muncă adecvate pentru angajați.

Îndeplinirea acestor obiective fundamentale va fi urmărită prin armonizarea politicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernantei corporative elaborate de către Organizația pentru Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD) și cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Planul de administrare al RATBV S.A. 2017-2021 reprezintă instrumentul de planificare strategică a politicii de administrare a companiei și din momentul aprobării devine un instrument de referință pentru toți administratorii, directorii și șefii de departamente.

Brașov
septembrie 2017

Cornea George-Mihai

Nastase Bogdan-Florin

Coste Marius

Geman Marian

Marin Mircea

